

**STICHTING
DENKSPORT
PAPENDRECHT**

SECRETARIEEL JAARVERSLAG 2025/2026

01-07-2025 T/M 30-06-2026

Statutaire naam: **STICHTING DENKSPORT PAPENDRECHT**

Rechtsvorm: Stichting

Zetel: Papendrecht

KvK nummer: 41121647

Denksportcentrum
Van der Palmstraat 12
3351 HA Papendrecht

SECRETARIEEL JAARVERSLAG 2025-2026

VOORWOORD

De Stichting Denksport Papendrecht, en daarmee de aangesloten denksportgemeenschap, verkeert in een overgangsfase. Het oude en vertrouwde Denksportcentrum, home van vele denksporters uit de wijde regio, gaat binnen afzienbare tijd verdwijnen. Dat betekent niet alleen iets voor de huisvesting, maar zeker ook voor de aard van de organisatie van de verenigingen. Het dwingt ons tot het maken van keuzes. Soms met enige, begrijpelijke, aarzeling. Maar meer en meer met een besef van noodzakelijkheid en urgentie.

De contouren van de toekomst worden steeds duidelijker. De gemeente Papendrecht heeft een uitgewerkt plan gepresenteerd voor een aantrekkelijk "cultuurhuis" (MFA), waar de Stichting zich goed in kan vinden. Positief is dat in de totale herinrichting van het Van der Palm-gebied dit MFA het eerste gebouw is wat gerealiseerd gaat worden. Nadeel is dat we nog lange tijd met bouwactiviteiten in de omgeving geconfronteerd blijven worden.

De aangesloten verenigingen oriënteren zich pro-actief op een gewenste en haalbare organisatie voor het jaar 2030. Behoud van eigen cultuur, gepaard aan een transparante organisatievorm zijn daarbij de kerndoelen.

Ondertussen stelt het Bestuur van de Stichting zich als doel om de huidige huisvesting kwalitatief op orde te houden. Dat betreft zowel gebouw, als inrichting en materiele en technische ondersteuning. Daarnaast speelt het bestuur een actieve rol in de voorbereiding op de nieuwe toekomst. Enerzijds als gesprekspartner van de Gemeente Papendrecht. Anderzijds in het verbinden van de verenigingen in hun gezamenlijke oriëntatie op de toekomst.

De samenwerking binnen het Bestuur verliep wederom efficiënt en in een prettige sfeer. Tenslotte mochten we ook dit jaar weer rekenen op de – voor het functioneren van het Denksportcentrum onontbeerlijke – medewerking en betrokkenheid van een omvangrijke schare vrijwilligers.

Maarten Cox
Voorzitter

BESTUUR

Gedurende het verslagjaar is de samenstelling van het Bestuur niet gewijzigd. Per einde van het verslagjaar was de bestuurssamenstelling en taakverdeling (beknopt) als volgt:

Bestuurder	Functie	Vervanger
Maarten Cox - Leiden van vergaderingen - Externe contacten - Personeelsbeleid	Voorzitter	Michiel Koning
Michiel Koning - Secretariaat - Verslaglegging bestuursvergaderingen - Correspondentie en archief - Regelgeving	Secretaris	Kees Zwaan
Kees Zwaan - Beheer financiën en facturatie - Jaarrekening - Urenregistratie en beloning barpersoneel	Penningmeester	Ton Lousberg
Ton Lousberg - Beheer gebouw - Technische zaken - Contacten nieuwe huurders	Gebouwbeheer	Frans van Grafhorst
Frans van Grafhorst - Barbezetting - Catering - Regie bij activiteiten	Activiteiten en bar	Maarten Cox
Jan Willem Oostra - Zaalverhuur - Coördinatie schoonmaakwerkzaamheden	Zaalverhuur	

In beginsel zijn de bestuursleden gezamenlijk verantwoordelijk voor alle bestuurshandelingen. Uitgangspunt is dat het Bestuur moet functioneren als een team waarvan de leden elkaar collegiaal ondersteunen. Niettemin brengt een efficiënte manier van werken met zich mee dat de taken op hoofdlijnen verdeeld worden. Voor elke bestuursportefeuille is er een vervanger die de portefeuille mede ondersteunt. In het verslagjaar werden 13 bestuursvergaderingen belegd.

RAAD VAN TOEZICHT

De Raad van Toezicht houdt namens de verenigingen die voor hun clubavond of -middag gebruikmaken van het Denksportcentrum toezicht op het Bestuur. Elke 'aangesloten vereniging' benoemt één van haar bestuurders als lid van de Raad van Toezicht. Het District Dordrecht van de Nederlandse Bridge Bond (NBB) heeft als frequent gebruiker een toehoorderspositie.

In september 2025 is Chris Naus door BC Papendrecht benoemd als opvolger van Jos van Munster.

Per einde van het verslagjaar was de Raad van Toezicht als volgt samengesteld:

Arie Zwartveld	voorzitter	Bridgeclub Drechtsteden
Harm van der Veen	lid	Bridgeclub Je Coupe
Arie Speksnijder	lid	Schaakclub Pascal
Chris Naus	lid	Bridgeclub Papendrecht
Cees Oskam	lid	Bridgeclub Overslag
Corrie de Vries	lid	Bridgeclub Harten Vrouw

De Raad van Toezicht vergaderde in het verslagjaar 3 keer. Zoals gebruikelijk waren tegen het eind van de vergaderingen steeds enkele bestuursleden aanwezig voor een nadere toelichting op de gang van zaken en het beantwoorden van vragen.

EVENEMENTENCOMMISSIE

Organisatie van club-overstijgende activiteiten en evenementen is alleen mogelijk met de inzet van leden van de aangesloten verenigingen. De Stichting heeft daarin een coördinerende en stimulerende taak. De samenwerking op dit gebied wordt vormgegeven vanuit een gezamenlijke Evenementencommissie.

In het seizoen 2025-2026 is het voorzitterschap van de Evenementencommissie bekleed door Maarten Cox; de overige commissieleden waren Corry de Jong, Arie Zwartveld, Frans van Grafhorst en Coen Hodzelmans.

STARTERSBRIDGE

De aangesloten bridgeclubs kampen al vele jaren met teruglopende ledenaantallen. Om deze trend te keren hebben zij gezamenlijk het Team Startersbridge gevormd en de zogenoemde Passageclub opgericht. De Stichting ondersteunt dit initiatief en beheert de administratie van de Passageclub. In het seizoen 2025-2026 zijn voldoende aanmeldingen ontvangen om een bridgecursus voor beginners te organiseren.

BESTUURSVERSLAG

ACTIVITEITEN VAN DE AANGESLOTEN VERENIGINGEN IN HET DENKSPORTCENTRUM

Clubmiddagen/avonden verenigingen

De wekelijkse bezetting van het Denksportcentrum was in 2025-2026 als volgt:

Maandag	grote zaal	's middags Bridgeclub Niet Rokers Drechtsteden
Dinsdag	grote zaal	Bridgeclub Je Coupe
	kleine zaal	Schaakvereniging Pascal (incl. jeugdafdeling)
Woensdag	grote zaal	Bridgeclub Papendrecht
	kleine zaal	Bridgeclub Overslag
Donderdag	grote zaal	Bridgeclub Harten Vrouw / Passageclub (tweewekelijks)
	kleine zaal	Passageclub (tweewekelijks)
Vrijdag	grote zaal	NBB-District Seniorencompetitie (tweewekelijks)

Evenementen

Naast de reguliere activiteiten van de aangesloten verenigingen zijn in het Denksportcentrum de volgende jaarlijks terugkerende bridge-evenementen georganiseerd: het Zomeravondbridge op dinsdagavonden (98 deelnemers) en donderdagavonden (161 deelnemers), de Oliebollendrive op 28 december 2025 (58 paren), de Snertdrive op 28 februari 2026 (44 paren) en de Koningsdrive op 25 april 2026 (41 paren).

Samenwerking

Vooraf door de voortschrijdende vergrijzing staat de deelname aan bridgeactiviteiten al een aantal jaren onder druk. De omvang van de bridgewereld neemt geleidelijk af en hetzelfde geldt voor een groot deel van de bridgeclubs: zij krijgen het steeds moeilijker om hun traditionele interne competitie (met tenminste 2 speellijnen) in stand te houden. De aangesloten bridgeclubs worden – in verschillende mate en op verschillende manieren – met deze problematiek geconfronteerd.

In het periodieke overleg met de clubs is, naar aanleiding van het gemeentelijke plan om een multifunctionele accommodatie (MFA) te bouwen, maar mede om aan de vergrijzingsproblematiek het hoofd te bieden, de vraag aan de orde gesteld in hoeverre zij tot een nauwere samenwerking en integratie van hun activiteiten bereid zijn. Het SDP-bestuur is daarvoor zeer geporteerd, maar uiteraard moeten de clubs er zelf over beslissen. De vertegenwoordigers van de clubs in het overleg hebben besloten gezamenlijk een commissie te vormen, die een notitie opstelt aan de hand waarvan de clubs gezamenlijk over deze kwestie kunnen besluiten. In het verslagjaar heeft de commissie:

- een voorstel geformuleerd voor een gezamenlijke strategiekeuze, vormgegeven door één nieuwe vereniging die de activiteiten van de huidige clubs voortzet en

- een eerste beschrijving opgesteld van de 'nieuwe situatie', waarin geschetst wordt hoe de clubactiviteiten er na de verhuizing naar de MFA in de praktijk uit moeten gaan zien.

Op basis hiervan is aan de clubs gevraagd zich in hun algemene ledenvergaderingen in het najaar van 2026 definitief uit te spreken om mee te verhuizen naar de MFA. Naar huidige verwachting zal de verhuizing in 2030 kunnen plaatsvinden, zodat er nog geruime tijd beschikbaar is om de details van de samenwerking in de 'nieuwe situatie' uit te werken.

WERKZAAMHEDEN VAN HET BESTUUR

In oktober 2025 is als algemene leidraad voor het bestuursbeleid een nieuw Beleidsplan vastgesteld voor de planperiode 2025-2030. In het vooruitzicht van de toekomstige overgang naar de gemeentelijke MFA focust het Beleidsplan, naast de instandhouding van het Denksportcentrum en de reguliere activiteiten, mede op stimulering en ondersteuning van een zorgvuldig gecoördineerd besluitvormingsproces van de aangesloten verenigingen. Onderkend wordt ook dat de huidige missie, visie en strategie zullen moeten worden gewijzigd; nader beraad hierover is gepland in de tweede helft van de planperiode, als de besluitvorming van de clubs is uitgekristalliseerd.

De herontwikkeling van het Van der Palmgebied door de gemeente Papendrecht liep in het verslagjaar enige vertraging op. Zoals bekend heeft de Stichting evenwel met de gemeente al inhoudelijke overeenstemming bereikt over de overdracht van het gebouw van het Denksportcentrum. In het ontwerpproces van de MFA werd wel vooruitgang geboekt; met alle voor onze denksportactiviteiten belangrijke vereisten wordt rekening gehouden.

Naast de vaste agendapunten, zoals de financiële rapportages en het verhuurrooster, kwam in de bestuursvergaderingen een breed palet aan operationele aspecten van het Denksportcentrum aan de orde: de werving van barvrijwilligers, het functioneren van de Bridgemates, de huiselijke aankleding van de speelzalen, de berekening van zaalhuur aan de clubs, het wijnassortiment van de bar, de beschikbaarheid van broodjes bij de seniorencompetities, de indeling van de grote zaal met behulp van vitragegordijnen, de foto's op de website, de zonnepanelen op het dak, de verkeersregels op het parkeerterrein. Een belangrijk besluit was de aanschaf van nieuwe Bridgemates, waardoor de outillage van het Denksportcentrum weer up-to-date is.

Met betrekking tot de Arbeidsomstandigheden- en de Privacywetgeving zijn in het verslagjaar geen meldingen ontvangen. In het kader van bedrijfshulpverlening (BHV) heeft in het verslagjaar geen ontruimingsoefening plaatsgevonden.

Enkele bridgeclubs die hun activiteiten beëindigd hebben dachten bij hun opheffing ook aan het Denksportcentrum: van PBC '81 ontvingen wij het liquidatiesaldo als donatie en van DBC Thuredrecht ontvingen wij de gebruikte spelmaterialen.

FINANCIËN

De financiële administratie is uitbesteed aan Administratiekantoor M2E te Papendrecht. In verband daarmee wordt de Jaarrekening 2025-2026 van de Stichting Denksport Papendrecht opgenomen in een afzonderlijk Financieel Jaarverslag.

Op basis van het ledenaantal per 1 januari 2025 is aan de clubs voor hun reguliere 'speelmomenten' in het seizoen 2025-2026 een ongewijzigde zaalhuur van € 1,65 (excl. BTW) per lid in rekening gebracht, met een minimum van € 70,00 (excl. BTW) per speelmoment. Besloten is met ingang van het volgende seizoen de zaalhuur te baseren op het ledenaantal per 1 oktober volgens de NBB-website van de club.

Door de beoogde verkoop van het gebouw en de geschetste ontwikkelingen met betrekking tot de activiteiten van de aangesloten verenigingen, waaronder met name ook het overleg over nauwere samenwerking en integratie, heeft het perspectief voor de toekomst van het Denksportcentrum enige nadere invulling gekregen. De inkomsten uit de reguliere activiteiten en evenementen bieden, aangevuld met de opbrengsten van zaalverhuur aan externe partijen, voldoende basis om de exploitatie tot de beoogde verhuizing naar de gemeentelijke MFA voort te zetten.

PERSONEEL EN VRIJWILLIGERS

De barmedewerkster in vaste dienst (18 uur per week) bereikte in september 2025 de pensioengerechtigde leeftijd. Gelukkig was zij bereid haar werkzaamheden voort te zetten, zodat ook haar aansturende rol in nauwe samenwerking met de bestuurlijke portefeuillehouder Activiteiten en bar kon worden gecontinueerd. In de loop van het verslagjaar is een viertal barmedewerkers op basis van een nulurencontract aangenomen, waardoor hun inzetbaarheid aan minder beperkingen onderhevig is; de overige barmedewerkers werden als vrijwilligers ingezet. Door de beperkte beschikbaarheid van vrijwilligers die voor dit werk gekwalificeerd zijn bleef het aanwerven van nieuwe barvrijwilligers een doorlopend aandachtspunt.

Naast de barvrijwilligers kon het Denksportcentrum ook in het afgelopen jaar weer rekenen op de medewerking van een aantal vrijwilligers die andere werkzaamheden voor hun rekening namen, zoals het verzorgen van broodjes bij de seniorencompetities, het aanvullen van de barvoorraad en eenvoudige onderhoudswerkzaamheden aan het gebouw en de inventaris. Weliswaar zagen enkelen zich genoodzaakt hun werkzaamheden om gezondheids- of andere redenen te beëindigen, maar gelukkig hebben we ook daarvoor nieuwe vrijwilligers kunnen vinden.

Ook vanuit de aangesloten verenigingen waren regelmatig onmisbare vrijwilligers actief, bijvoorbeeld bij de evenementen en de jaarlijkse schoonmaakactie van de gedeelde spelmaterialen.

Regelmatig organiseert de Stichting feestelijke vrijwilligersbijeenkomsten, die vooral bedoeld zijn om de betrokkenheid te stimuleren van al die mensen die zich als

vrijwilliger inzetten voor het Denksportcentrum, en daarmee natuurlijk ook voor de denksportgemeenschap. In het verslagjaar vond een vrijwilligersbijeenkomst plaats op 28 november 2025 en organiseerde het NBB-District Dordrecht op 14 maart 2026 een vrijwilligersdrive in het Denksportcentrum.

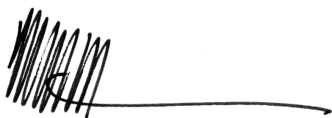
GEBOUW EN INRICHTING

Het onderhoud van het gebouw omvatte in het verslagjaar:

- de jaarlijkse inspectie van de brandblussers en de AED,
- de jaarlijkse onderhoudsbeurt van de stookinstallatie en SCIOS-inspectie van de gasleiding en beide cv-ketels,
- schadeherstel aan enkele wandpanelen.

Investeringsbeperkingen beperkten zich in het verslagjaar tot de inrichting: nieuwe Bridgemates en afscheidingen van delen van de grote zaal door middel van vitragegordijnen.

Aldus vastgesteld in de vergadering van het Bestuur van de Stichting Denksport Papendrecht op 1 september 2026.



Michiel Koning
Secretaris



Maarten Cox
Voorzitter